



**Nemzeti Mobilfizetési Zrt.**  
SZOLGÁLTATÁS INNOVATÍVAN

# Üzleti Jelentés 2021

**Nemzeti Mobilfizetési Zrt.**

Vizivárosi Office Center, 1027 Budapest, Kapás utca 6-12.  
Telefon: +36-1-800-8070, fax: +36-1-800-8079, e-mail: info@nmzrt.hu

[www.nmzrt.hu](http://www.nmzrt.hu)





## Tartalom

1	A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. főbb adatai .....	4
1.1	Tulajdonosi háttér .....	4
1.2	A Társaság vezetése .....	4
2	A Társaság bemutatása .....	5
3	A tárgyévben bekövetkezett lényeges eredmények, különösen jelentős folyamatok bemutatása 6	
3.1	Alaptevékenység, főbb tevékenységek .....	6
3.2	A 2021. évi üzleti terv teljesítésének általános értékelése .....	7
3.2.1	Közszolgáltatási mobilparkolás .....	7
3.2.2	E-matrica .....	7
3.2.3	Közlekedési Mobiljegy (KMJ) szolgáltatás .....	7
3.2.4	Egyéb üzleti szolgáltatások .....	8
3.2.5	A 2021.évi üzleti terv teljesülése .....	9
3.2.6	Pénzügyi instrumentumok hasznosítása .....	10
3.3	Kockázatkezelési-, Fedezeti ügylet -, Foglalkoztatáspolitiká bemutatása .....	11
3.3.1	Kockázatkezelési politika .....	11
3.3.2	Fedezeti ügylet politika .....	11
3.3.3	Az ár-, hitel-, kamat-, likviditás-és cash-flow kockázat bemutatása .....	11
3.3.4	A foglalkoztatáspolitiká .....	11
3.4	Stratégiai tevékenységek, kezdeményezések .....	12
3.4.1	Stratégiai illeszkedés .....	12
3.4.2	Helyközi Közösségi Közlekedési Információs Rendszer (HKIR) Projekt .....	12
3.4.3	V4 Smart Platform 2 Projekt (V4SP2) .....	12
3.5	Szervezet és szabályozás .....	13
3.6	A környezetvédelemnek a Társaság pénzügyi helyzetét meghatározó, befolyásoló szerepe, a környezetvédelemmel kapcsolatos felelősség bemutatása .....	14
3.6.1	A környezetvédelem területén történt és várható fejlesztések, az ezzel összefüggő támogatások bemutatása .....	14
3.6.2	A környezetvédelem eszközei tekintetében a Társaság által alkalmazott politika bemutatása .....	15
3.6.3	A környezetvédelmi intézkedések, azok végrehajtásának alakulása .....	15
4	Mérleg fordulónapja után bekövetkezett lényeges események, különösen jelentős folyamatok bemutatása .....	15
4.1	A mérleg fordulónapján hatályban lévő rendelkezések .....	15



5	Várható fejlődés (gazdasági környezet ismert és várható fejlődése, a belső döntések várható hatása függvényében) .....	16
6	Mobilfizetésben bekövetkezett jogszabályi változások hatása .....	16
6.1	A Nemzeti Mobilfizetési Rendszert érintő változások .....	16
6.2	A Helyközi Közösségi Közlekedési Információs Rendszert (HKIR) érintő változások .....	17
7	Üzletmenet folytonosság.....	18
7.1	COVID-19.....	18
7.2	Rövidtávon fennálló kockázatok.....	18
7.3	Hosszútávon fennálló kockázatok.....	18
7.4	Likviditás, fizetőképesség .....	18
7.5	Tovább lépés .....	18
7.6	Vállalkozás folytatás elve/ Going Concern .....	19



## 1 A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. főbb adatai

### 1.1 Tulajdonosi háttér

A Nemzeti Mobilfizetési Zártkörűen Működő Részvénytársaság (a továbbiakban: Nemzeti Mobilfizetési Zrt., vagy Társaság) a Magyar Állam 100%-os közvetett tulajdonában lévő társaság, egyszemélyi tulajdonosa 2014. július 25-től kezdődően a Nemzeti Útdíjfizetési Szolgáltató Zártkörűen működő Részvénytársaság (a továbbiakban: NÚSZ Zrt. vagy Alapító).

### 1.2 A Társaság vezetése

A vezérigazgató irányítja és ellenőrzi a Nemzeti Mobilfizetési Zrt. napi operatív munkáját. Tevékenységét a vezérigazgató-helyettes, továbbá az egyes szakterületi vezetők – üzletfejlesztési és üzemeltetési igazgató, stratégiai igazgató, jogi és szabályozási igazgató és a gazdasági igazgató – segítik.

A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. projektorientált munkaszervezetként, a szakmai munkamegosztás, illetve a csoportmunka elvén épül fel. Projektmátrix struktúrában működik, azaz a szervezet céljainak megvalósítása a hagyományos szervezeti egységek működési keretein átnyúló, keresztfunkcionális szervezési, irányítási tevékenység során történik. A projekt mátrix alapú szervezeti működés azt jelenti, hogy jellemzően nincsenek külön szervezeti egységek – főosztályok, osztályok, részlegek stb. – a struktúra közvetlenül a tevékenységekhez, illetve projektekhez kötődik, így – megfelelő belső szervezeti koordinációval és forrásmegosztással – lehetőség nyílik arra, hogy a szervezetben egyidejűleg, egymás mellett párhuzamosan több projekt megvalósítása is megtörténjen.

A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. említett – ún. projektorientált és kockázat-vezérelt – szervezeti működését a 2020.10.01-jén hatályba lépett új Szervezeti és Működési Szabályzat definiálja.

A döntések előkészítését különböző munkaszervezeti tanácskozó fórumok (értekezletek, munka-és projekt megbeszélések, egyeztetések) segítik, a vezetési feladatokat korszerű informatikai megoldások (Mindjet, JIRA, Confluence, Poszeidon) támogatják.

A Társaság működésének ellenőrzésére az Alapító Felügyelőbizottságot hozott létre, mely jogállását alapvetően a Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény (továbbiakban Ptk.) és a Társaság Alapszabályában foglalt rendelkezések határozzák meg.

Ennek keretein belül a Felügyelőbizottság feladata, hogy jogállásából fakadóan a tulajdonosi ellenőrzés keretei között az Alapító határozatainak jogszerű végrehajtását elősegítse, és ennek érdekében ellenőrizze a társaság ügyvezetése döntéseinek törvényességét és célszerűségét. A vonatkozó törvényektől való eltérés esetén a Felügyelőbizottság működését szabályozó jogszabályok felhatalmazása alapján a szükséges intézkedéseket megteszi.

A Felügyelőbizottság tevékenységét éves munkaterv alapján végzi, amely az Alapító határozata, illetve egyéb soron kívül felmerülő ellenőrzési feladatok esetén a Felügyelőbizottság döntése alapján bármikor kiegészíthető. A Felügyelőbizottság szükség szerint, de legalább negyedévente egyszer ülésezik.

A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. vezérigazgatója:

Veres Mihály



## 2 A Társaság bemutatása

A nemzeti mobil fizetési rendszerről szóló 2011. évi CC. törvény vezette be a központosított mobil értékesítésű szolgáltatások fogalmát, és írta elő, hogy e szolgáltatásokat a hagyományos értékesítési formákon kívül értékesíteni kell mobil fizetési rendszer útján is, a Kormány által kijelölt nemzeti mobil fizetési szervezeten keresztül.

A 2011. évi CC. törvény alapján - a törvényben kapott felhatalmazásnak megfelelően - a Kormány nemzeti mobil fizetési szervezatként a Nemzeti Mobilfizetési Zrt.-t jelölte ki.

A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. valamennyi ügyfél számára Magyarország egész területén azonos feltételekkel biztosítja a központosított mobil értékesítésű szolgáltatás értékesítését a nemzeti mobil fizetési rendszer útján.

A Nemzeti Mobilfizetési Rendszer működtetése közszolgáltatás, amelyre vonatkozóan az informatikáért felelős miniszter és a Nemzeti Mobilfizetési Zrt. közszolgáltatási szerződést kötött.

A közszolgáltatási szerződés 2013. június 28-án került aláírásra, majd első felülvizsgálatát követően első alkalommal 2016. december 16-án, második alkalommal 2017. október 25-én, harmadik alkalommal 2018. december 20-án módosult, melynek hatálya 2022. december 31-ig tart.

A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. telephelyet, vagy fióktelepet nem tart fenn.



## 3 A tárgyévben bekövetkezett lényeges eredmények, különösen jelentős folyamatok bemutatása

### 3.1 Alaptevékenység, főbb tevékenységek

A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. 2012. november 19-én bejegyzett, 100%-ban állami tulajdonú részvénytársaság. A Társaság szakmai felügyeletét az Innovációs és Technológiai Minisztérium látja el, a tulajdonosi jogokat 2021. évben – a NÚSZ Zrt.-n keresztül – a nemzeti vagyon kezeléséért felelős tárca nélküli miniszter gyakorolja. A Társaság létrehozásának célja a központi és önkormányzati közszolgáltatások kényelmes, biztonságos és költséghatékony mobilfizetéssel történő elérésének biztosítása a lakosság számára, valamint a mobilfizetés széleskörű és fokozatos kiterjesztése olyan közszolgáltatásokra, amelyek a nemzeti mobilfizetési rendszer indulásakor elektronikus csatornán még nem elérhetőek. A Társaság feladata továbbá meghatározott projektek megvalósítása.

A Társaság tevékenységét különösen az alábbi jogszabályok határozzák meg:

- Az „Egyes közszolgáltatások egységes elektronikus értékesítéséről” szóló 2020. évi CXLV. törvény 2021. január 1. napján lépett hatályba és hatályon kívül helyezte a korábbi nemzeti mobil fizetési rendszerről szóló 2011. évi CC. törvényt (a továbbiakban: Nmftv.). A 2020. évi CXLV. törvény alapján az országosan egységes elektronikus értékesítési platform üzemeltetését új, koncessziós rendszerben biztosítja a nyilvános koncessziós pályázat nyertese és az állam között létrejövő koncessziós szerződés alapján. A koncessziós szerződésben meghatározott szolgáltatásnyújtás kezdő időpontjáig az egységes rendszer működtetését jogszabályi kijelölés alapján továbbra is a Nemzeti Mobilfizetési Zrt. végzi a 2011. évi CC. törvény, valamint a 356/2012. (XII. 13.) Korm. rendelet (a továbbiakban: Korm. rendelet) 2020. december 31-én hatályos rendelkezései alkalmazásával.
- 2011. évi CC. törvény a nemzeti mobilfizetési rendszerről (Nmftv.), amely meghatározza a központi mobil értékesítésű szolgáltatások körét és az állami szolgáltató vállalattal szembeni követelményeket.
- 356/2012. (XII. 13.) Korm. rendelet a nemzeti mobil fizetési rendszerről szóló törvény végrehajtásáról, amely kijelöli A Nemzeti Mobilfizetési Zrt.-t, mint állami szolgáltatót, illetve termékenként rögzíti a tranzakciós díjakat és az ügyletek szereplőinek fontosabb szerződéses feltételeit.
- 123/2014. (IV. 10.) Korm. rendelet a közforgalmú személyszállítási szolgáltatásokhoz kapcsolódó adatok, adatbázisok és elektronikus adatkommunikációs technológiák egységességét és átjárhatóságát biztosító műszaki és technológiai előírásokról, a központi adatbázisokról és az azokhoz kapcsolódó központi szolgáltatásokról, továbbá a működtető szervezetek kijelöléséről, amely definiálja a Nemzeti Személyszállítási Intelligens Közlekedési Rendszerek Platformot (adatok, adatbázisok és elektronikus adatkommunikációs technológiák egységességére és átjárhatóságára), valamint annak létrehozására és működtetésére kijelöli a Nemzeti Mobilfizetési Zrt.-t, mint koordinációs szervezetet.
- 1486/2015. (VII. 21.) Korm. határozat az intelligens városi szolgáltatásokra vonatkozó technológiai platform kialakításának támogatásáról (üzleti környezet meghatározása,



platform technológiai elemeinek specifikációja, platform-fejlesztési terv, csatlakozási feltételek, módszertani útmutatók, pilotok), amely kijelöli a Nemzeti Mobilfizetési Zrt.-t, mint támogató szervezetet.

A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. fenti jogszabályoknak és a 2013. június 28-án aláírt, első alkalommal 2016. december 16-án, második alkalommal 2017. október 25-én, ezt követően pedig 2018. december 20-án módosított Közszolgáltatási Szerződésnek megfelelően a 2014. július 1-jétől működő Nemzeti Mobilfizetési Rendszer útján biztosítja a parkolási díj, az autópályadíj és az e-útdíj mobilfizetéssel történő kiegyenlítésének lehetőségét, valamint előkészíti az országosan egységes, átjárható elektronikus jegyrendszer bevezetését a hazai közösségi közlekedésben és a mobilfizetési rendszer kiterjesztését további közszolgáltatásokra. Az NMFR és kapcsolódó szolgáltatásai transzparenssek, és egyúttal illeszkednek a Kormány egységes közszolgáltatási koncepciójában meghatározottakhoz, amelyek lehetővé teszik annak gyors és horizontális kiterjesztését is.

### 3.2 A 2021. évi üzleti terv teljesítésének általános értékelése

A Társaság a törvényi felhatalmazásokkal és 2021. évi üzleti tervével összhangban végezte a mobilfizetési rendszer üzemeltetését és nyújtotta központosított mobil értékesítésű szolgáltatásait, amelynek megfelelően a 2021. évben a Társaság fő üzletágai: mobilparkolás értékesítése, e-matrica értékesítése, közlekedési mobiljegyek értékesítése és HU-GO (e-útdíj) viszonylati jegyek értékesítése.

Az üzleti terv átfogó teljesülésében meghatározó szerepet töltött be az alaptévékenységhez köthető bevételek alakulása.

A közszolgáltatási díjak alkalmazhatóságát és mértékét determináló, így az üzletágak teljesítményét díjoldalról befolyásoló jogszabályi környezet, a COVID-19 vírushelyzet miatt hozott kormányzati védelmi intézkedések következtében az előző évhez hasonlóan, tárgyévben is éreztette hatását. A tervezetthez képest nem 3 hónapig, hanem május 25-ig tartott az ingyenes közterületi parkolás. Bár a forgalom a 2020-as évnél magasabb volt, de a 2019-es évet meg sem közelíthette.

#### 3.2.1 Közszolgáltatási mobilparkolás

Az NMFR a 2021. évben 21,1 millió (előző évben: 20,6 millió) közszolgáltatási mobilparkolási tranzakciót bonyolított le bruttó 10.662.831 eFt értékben (kényelmi díj és továbbértékesítési díj nélkül), amely az előző évi 10.115.472 eFt értékéhez képest ugyan 5,4%-os növekedést jelent, de a 2019-es évhez képest viszont csak 65,5%-os az arány.

#### 3.2.2 E-matrica

Ugyanezen időszakban az E-matrica forgalom (3,4 millió tranzakció) bruttó 19.324.178 eFt értékben teljesült (kényelmi díj és továbbértékesítési díj nélkül), mely a 2020-as évhez képest (14.092.937 eFt) 37,1%-os növekedést jelent. Ez a növekmény több okra vezethető vissza. A mobilfizetési szolgáltatások népszerűsége 2021-ben is növekedett, az év közben enyhített korlátozások eredményeként megnőtt az utazások száma, a decemberben megindult 2022-es évi elővásárlások pedig a jogszabály által előírt, magasabb egységárakon történtek.

#### 3.2.3 Közlekedési Mobiljegy (KMJ) szolgáltatás

A közlekedési mobiljegy szolgáltatás 2020. évben teljes országos lefedettségű szolgáltatássá fejlődött (kivéve: MÁV szolgáltatási hálózat és Kaposvár), a tavalyi év pedig a szolgáltatás



népszerűségének növekedését hozta. A 2021. évi (4,6 millió tranzakció) bruttó 6.213.925 eFt-os forgalom (kényelmi díj és továbbértékesítési díj nélkül) a 2020-as év 3.433.415 eFt-os teljesüléséhez képest 81,1%-os bővülést jelent. A közlekedési mobiljegy forgalom alakulását kedvezően befolyásolta, hogy a közlekedési mobiljegy érintésmentes, biztonságos fizetést és használatot tesz lehetővé a pandémiás helyzetben.

A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. 2019 -ben kialakított Közlekedési Mobiljegy szolgáltatásához 2021. évben további 4 közlekedési szolgáltató és 1 új viszonteladó csatlakozott.

A gyorsított formában elindított közlekedési mobiljegy szolgáltatásokat 2020-2021 években a Nemzeti Mobilfizetési Zrt. teljeskörűvé tette és kibővítette. Ennek eredményeként a magyarországi közösségi közlekedés területén közel országos szintű lefedettséget ért el. A közlekedési mobil díjtermékek megvásárolhatók és felhasználhatók Budapesten kívül 67 városban, valamint a Volánbusz Zrt. valamennyi helyközi és helyi járatán.

A viszonteladói integráció eredményeként 2021. évben már elérhetők a közlekedési szolgáltatók díjtermékei a Nemzeti Mobilfizetési Zrt. alkalmazásán kívül az OTP SIMPLE, a Voxpay, a K&H Bank, a Telenor, és a Cityapp Kft. rendszereiben is, a BKK pedig, mint viszonteladó is csatlakozik a rendszerhez 2022. első negyedévében.

#### 3.2.4 Egyéb üzleti szolgáltatások

Az egyéb üzleti szolgáltatások bevétele (0,17 millió tranzakció) bruttó 111.302 eFt volt (kényelmi díj és továbbértékesítési díj nélkül), mely a 2020-as év 81.935 eFt-hoz képest ugyan 35,8%-os növekedést jelent, de nominál értékben továbbra sem jelentős.



3.2.5 A 2021.évi üzleti terv teljesülése

Nemzeti Mobilfizetési Zrt.

/ adatok eFt-ban /

Sor- szám	A tétel megnevezése	2020. tény	2021. terv	2021. tény
a	b	d		d
01.	Belföldi értékesítés nettó árbevétele	24 385 743	31 776 968	31 392 461
02.	Exportértékesítés nettó árbevétele	0	0	0
<b>I.</b>	<b>Értékesítés nettó árbevétele (01.+02.)</b>	<b>24 385 743</b>	<b>31 776 968</b>	<b>31 392 461</b>
03.	Saját termelésű készletek állományváltozása	0	0	0
04.	Saját előállítású eszközök aktivált értéke	59 350	52 690	49 529
<b>II.</b>	<b>Aktivált saját teljesítmények értéke (03.+04.)</b>	<b>59 350</b>	<b>52 690</b>	<b>49 529</b>
<b>III.</b>	<b>Egyéb bevételek</b>	<b>101 011</b>	<b>9 896</b>	<b>49 312</b>
	III.sorból: visszairt értékesztés	0	0	0
05.	Anyagköltség	16 001	16 511	12 510
06.	Igénybe vett szolgáltatások értéke	893 300	842 829	729 824
07.	Egyéb szolgáltatások értéke	53 968	62 171	65 089
08.	Eladott áruk beszerzési értéke	0	0	0
09.	Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	21 993 341	28 990 504	28 672 527
<b>IV.</b>	<b>Anyagjellegű ráfordítások (05.+06.+07.+08.+09.)</b>	<b>22 956 610</b>	<b>29 912 015</b>	<b>29 479 950</b>
10.	Béreköltség	591 681	644 324	623 900
11.	Személyi jellegű egyéb kifizetések	89 334	97 505	79 068
12.	Bérfelrakások	113 996	124 779	110 223
<b>V.</b>	<b>Személyi jellegű ráfordítások (10.+11.+12.)</b>	<b>795 011</b>	<b>866 608</b>	<b>813 191</b>
<b>VI.</b>	<b>Értéksökkenési leírás</b>	<b>896 533</b>	<b>777 033</b>	<b>777 544</b>
<b>VII.</b>	<b>Egyéb ráfordítások</b>	<b>203 523</b>	<b>144 795</b>	<b>182 319</b>
	VII.sorból: értékvesztés	0	0	0
<b>A.</b>	<b>ÜZEMI (ÜZLETI) TEVEKENYSÉG EREDMÉNYE (I.+II.+III.-IV.-V.-VI.)</b>	<b>-305 573</b>	<b>139 103</b>	<b>238 298</b>
13.	Kapott (járó) osztalék és részesedés	0	0	0
	13 sorból: kapcsolt vállalkozástól kapott		0	0
14.	Részesedésekből származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0	0
	14 sorból: kapcsolt vállalkozástól kapott		0	0
15.	Befektetett pénzügyi eszközökből(értékpapirokból,kölcsönökből) származó bevételek, árfolyamnyereségek	0	0	0
	15 sorból: kapcsolt vállalkozástól kapott		0	0
16.	Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	741	2 625	4 750
	16 sorból: kapcsolt vállalkozástól kapott		0	0
17.	Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	2 085	0	627
	17 sorból: értékelési különbözet		0	0
<b>VIII.</b>	<b>Pénzügyi műveletek bevételei (13.+14.+15.+16.+17.)</b>	<b>2 826</b>	<b>2 625</b>	<b>5 377</b>
18.	Részesedésekből származó ráfordítások, árfolyamvesztések		0	0
	18 sorból: kapcsolt vállalkozástól kapott		0	0
19.	Befektetett pénzügyi eszközökből(értékpapirokból,kölcsönökből)származó	0	0	0
	19 sorból: kapcsolt vállalkozásnak adott		0	0
20.	Fizetendő (fizetett) kamatok és kamatjellegű ráfordítások	0	0	0
	20 sorból: kapcsolt vállalkozásnak adott	0	0	0
21.	Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése	0	0	0
22.	Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	214	314	397
	22 sorból: értékelési különbözet		0	0
<b>IX.</b>	<b>Pénzügyi műveletek ráfordításai (18.+19.+20.+21.+22.)</b>	<b>214</b>	<b>314</b>	<b>397</b>
<b>B.</b>	<b>PÉNZÜGYI MŰVELETEK EREDMÉNYE (VIII.-IX.)</b>	<b>2 612</b>	<b>2 311</b>	<b>4 980</b>
<b>C.</b>	<b>Adózás előtti eredmény (+A+B)</b>	<b>-302 961</b>	<b>141 414</b>	<b>243 278</b>
<b>X.</b>	<b>Adófizetési kötelezettség</b>	<b>1 280</b>	<b>19 727</b>	<b>26 755</b>
<b>D.</b>	<b>Adózott eredmény (+C-X)</b>	<b>-304 241</b>	<b>121 687</b>	<b>216 523</b>



A Társaság vagyoni, pénzügyi és jövedelmi helyzetét az alábbi mutatók jellemzik:

<b>Mutatók</b>	<b>2021.I-IV. negyedév tény</b>
Tartósan befektetett eszközök aránya (Befektetett eszközök/Eszközök összesen)	38,31%
Befektetett eszközök fedezettsége (Saját tőke/Befektetett eszközök)	66,76%
Forgóeszközök aránya (Forgóeszközök/Eszközök összesen)	61,24%
Tőkeellátottság (Saját tőke/Források összesen)	25,58%
Vagyonarányos adózott eredmény (Adózott eredmény/Saját tőke)	6,81%
Likviditási gyorsráta (Pénzeszközök/Rövid lejáratú kötelezettségek)	136,17%
Rövid távú likviditás (Forgóeszközök/Rövid lejáratú kötelezettségek)	192,08%
Rövid-távú eladósodottság mértéke (Rövid lejáratú kötelezettségek/Források összesen)	31,88%
Kötelezettségek aránya (Összes kötelezettség/Források összesen)	31,88%

A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. továbbra is szinte kizárólag saját forrásból gazdálkodik, míg eszközoldalán a tőkéje jelentős részben befektetett eszközökben, azon belül is immateriális javakban és tárgyi eszközökben (eszközök 38,31%-a), valamint a forgóeszközökön belül követelésekben és pénzeszközökben (eszközök 61,24%-a) testesül meg.

### 3.2.6 Pénzügyi instrumentumok hasznosítása

A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. likviditási helyzete megfelelő: 2021. december 31-én 5.396.334 eFt összegű likvid eszközzel rendelkezett, melyből az ügyfélpénzekben és projekt elkülönített pénzeszközökön felüli szabad pénzeszközök értéke 2.213.949 eFt volt. A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. saját tőkéje 2021. december 31-én (3.179.004 eFt) 66,76%-os mértékben fedezetet nyújt a befektetett eszközökre (4.761.622 eFt). A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. az ideiglenesen szabad pénzeszközeit jellemzően bankbetétben tartja, külső piacról felvett hitellel nem rendelkezik.



### 3.3 Kockázatkezelési-, Fedezeti ügylet -, Foglalkoztatáspolitiká bemutatása

#### 3.3.1 Kockázatkezelési politika

A kockázatkezelési politika célja a Nemzeti Mobilfizetési Rendszer működtetése során belátható és tervezhető ügyleti szerződésekből fakadó, a pénzügyi tranzakciók során fellépő és a Nemzeti Mobilfizetési Zrt. teljes informatikai rendszerét érintő kockázatok feltárása, minimalizálása. A kockázatkezelés mind a szolgáltatói szerződéses biztosítékokban, biztosítéki elvárásokban, mind a banki tranzakciók folyamatos, napi kontrollálásában és az informatikai támogató rendszer működési garanciáit biztosító szerződéses feltételekben nyilvánul meg.

A kockázatkezelői tevékenységet a vezérigazgató a vezérigazgató-helyettes és a szakterületek vezetőinek bevonásával végzi.

#### 3.3.2 Fedezeti ügylet politika

A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. tevékenysége keretében nem merült föl semmilyen fedezeti ügylet, az ezzel kapcsolatos „Fedezeti ügylet politika” elkészítése ezen okból nem releváns, így nem is készült ilyen az Társaság.

#### 3.3.3 Az ár-, hitel-, kamat-, likviditás-és cash-flow kockázat bemutatása

- **Árkockázat:** A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. tevékenysége, annak jogállását tekintve speciális jellegűnek tekinthető, így szolgáltatási árazása is egyedi, ár-kockázattal nem számol.
- **Hitelkockázat:** A Nemzeti Mobilfizetési Zrt-nek nincsenek piacról felvett hitelei, így a hitelkockázat nemleges.
- **Kamatkockázat:** A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. hitelezési tevékenységet nem végez, így aktív oldali kamatkockázata nincs. Szabad pénzeszközeit jellemzően rövidtávon, bankbetét konstrukcióban köti le az elérhető legjobb feltételek mellett. A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. külső piaci kamatozó forrást nem vesz igénybe, így passzív oldali kamatkockázat nem keletkezik.
- **Likviditáskockázat:** A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. likviditás menedzselése jól megoldott, a szabad pénzeszközök – tekintettel a pénzeszközök rövidtávú lekötéseire is – megfelelően likvidek, így rövid távú likviditáskockázat nem állt fenn. Hosszabb távon bankhitellel finanszírozhatók az esetleges fejlesztési finanszírozási igények, az erre vonatkozó igényt a Társaság a tulajdonossal szükség szerint egyezteti.
- **Cash-Flow kockázat:** A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. folyó pénzáramlásai az éves Üzleti Terv bevételi és kiadási előirányzatai következetes betartása mellett kézben vannak tartva, a cash-flow kockázat nem releváns.

#### 3.3.4 A foglalkoztatáspolitiká

A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. maradéktalanul betartja az állami tulajdonú társaságokra vonatkozó foglalkoztatási szabályokat és elveket. Az emberi erőforrásokkal való hatékony gazdálkodási feltételek megteremtése érdekében foglalkoztatáspolitikáját a képzett munkaerő, felkészült szakembergárda foglalkoztatása határozza meg.

A 2021. december 31-i aktív záró állományi létszám (ideértve a részmunkaidősöket, de ide nem értve a megbízási jogviszonyban lévőket) 53 fő volt. A Társaság alapelve, hogy az aktív munkavállalói létszámnak a Nemzeti Mobilfizetési Zrt. feladataihoz kell igazodnia, valamint az, hogy a humán erőforrást kompetenciájuk szerint akár több projektbe allokálja.



## 3.4 Stratégiai tevékenységek, kezdeményezések

### 3.4.1 Stratégiai illeszkedés

A Társaság korszerű készpénzmentes szolgáltatásai transzparenssek, és egyúttal illeszkednek a Kormány egységes közszolgáltatási koncepciójában meghatározottakhoz, amelyek lehetővé teszik annak gyors és horizontális kiterjesztését is.

- A közlekedés, valamint a közösségi közlekedési szolgáltatások igénybevételének támogatása.
- Az államhoz kapcsolódó korszerű pénzügyi szolgáltatások létrehozásának támogatása.
- E-közigazgatási szolgáltatások támogatása.
- Intelligens város (Smart City) fejlesztések támogatása.

A COVID hatása 2021-ben is érezhetően befolyásolta a stratégiai és projekt tevékenységeket. A megváltozott körülmények, külső környezeti hatások és ügyféligenyek miatt, számos KFI téma nem tudott elindulni az elképzelt formában.

A stratégiai pillérek megvalósulásaként 2021-ben elindított, illetve folyamatban lévő projekt és innovációs tevékenységek:

### 3.4.2 Helyközi Közösségi Közlekedési Információs Rendszer (HKIR) Projekt

A Helyközi Közösségi Közlekedési Információs Rendszer (a továbbiakban: HKIR) projekt, – amelynek része a NEJP Központ fejlesztés – 17,8 Mrd Ft Európai Unió forrásból valósul meg konzorciumi partnerségben a KTI Közlekedéstudományi Intézet (mint Konzorciumvezető) és a Nemzeti Mobilfizetési Zrt. (mint tag) által, de a 2021.07.30-án megjelent, IKOP ÉFK-t módosító Kormányhatározat rögzítette a Konzorcium két további taggal, a MÁV-START Zrt.-vel és a VOLÁNBUSZ Zrt.-vel való bővülését.

A HKIR projekt részeként a Nemzeti Mobilfizetési Zrt. felelősségi körébe tartozó megvalósítás keretében a NEJP központ kialakítása és annak részeként az Utazási Kártya (kártyaközpont), kedvezmény elszámolási rendszer, utazástervező és utastájékoztató, elszámoló rendszer, közlekedési adattárház statikus adatai alapján adatbázis létrehozása szerepel.

### 3.4.3 V4 Smart Platform 2 Projekt (V4SP2)

A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. 2017-ben a Külgazdasági és Külügyminisztérium (KKM) Magyarország 2017-2018. évi V4 elnökségének lebonyolításáért felelős miniszteri biztos titkárságával, valamint a KKM szakdiplomataival együttműködve kezdte meg a lehetséges partnerek felkutatását és indította el a szakmai párbeszédet a V4 Smart Platform megvalósítása érdekében.

A V4 Smart Platform kialakításának célja, hogy a V4 tagországokban közösen bevezethető, egységesen átjárható, a lakosság kényelmét és a közigazgatást segítő elektronikus szolgáltatások valósuljanak meg, úgymint a mobilitási (közlekedési), turisztikai szolgáltatások közötti átjárhatóság biztosítása, közös, egységes elektronikus és mobilfizetési infrastruktúra létrehozása, a digitális szolgáltatások új generációjának, egységes nyitott modellben történő biztosítása, valamint a V4 tagországok vállalatai számára új piaci lehetőségek biztosítása.

A fenti célok megvalósítása érdekében a Nemzeti Mobilfizetési Zrt. a hazai iparági partnereivel együttműködésben elindította a V4SP projektjét, melynek célja volt egy V4 szakmai közösség



létrehozása, illetve megfogalmazásra kerültek az ún. határon átnyúló lehetséges szolgáltatásfejlesztési javaslatok egy „White Paper” dokumentum közzétételével.

A projekt eredményterméke, a „White Paper” dokumentum 2018. június 22-én került véglegesítésre, melyben megfogalmazásra kerültek a projekt folytatása érdekében javasolt operatív lépések. A „White Paper” a projektben résztvevő hazai és nemzetközi partnerek közreműködésével került kidolgozásra.

A „White Paper” kidolgozását, valamint az együttműködések kialakítását számos V4/V4+ konferencia és partneri workshop-ok és szakértői egyeztetései alapozták meg. A White Paper anyagot a KKM publikálta a hivatalos V4-es weboldalon.

A V4SP2 projekt a korábbi Elnökség Programban megvalósított V4SP projekt folytatása. 2021. július elsejétől Magyarország tölti be a Visegrádi Együttműködés soros elnöki tisztségét és ezen Elnökségi Programnak a részeként valósul meg a projekt.

A V4 Smart Platform 2 projekt a korábbi hazai iparági partnerek közreműködésével valósul meg, melyek a következők:

- OTP Bank Nyrt.
- MOL Magyar Olaj- és Gázipari Nyrt.
- i-Cell MobilSoft Zrt.
- Nemzeti Mobilfizetési Zrt.
- SAP Hungary Kft.

A V4SP2 projekt fő célja az együttműködő partnerekkel egy minta-pilot projekt indítása 2022. június végén egy közösen definiált „use case” alapján. A projekt során az iparági partnerekkel közösen, együtt azonosított „smart” szolgáltatások kiépítésének előkészítése, azok „sandbox” (teszt) környezetben történő megjelenítése (határon átívelő szolgáltatások közös összekapcsolása). A projekt eredményterméke összeségében egy szolgáltatás csomagnak a kidolgozott üzleti és technológiai modelljét jelenti. A projekt 2022-ben számos hazai és nemzetközi workshop keretén belül munkálja ki és mutatja be később a szakmai közösség által összeállítandó szolgáltatási modell javaslat csomagot.

### 3.5 Szervezet és szabályozás

A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. projektorientált munkaszervezatként, a szakmai munkamegosztás, illetve a csoportmunka elvén épül fel. A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. projektmátrix struktúrában működik, azaz a szervezet céljainak megvalósítása a hagyományos szervezeti egységek működési keretein átnyúló, kereszt-funkcionális szervezési, irányítási tevékenység során történik, olyan kétdimenziós szervezet, melyben a funkcionális szervezeti egységek alkotják a mátrixszervezet vertikális, míg a projektcsoportok a horizontális struktúrát. A szervezet kerete állandó, ám a benne működő projektek folyamatosan cserélődnek, megszűnnek, illetve átalakulnak, ezzel a működéssel – megfelelő belső szervezeti koordinációval és forrásmegosztással – lehetőség nyílik arra, hogy a szervezetben egyidejűleg, egymás mellett párhuzamosan több projekt megvalósítása is megtörténjen.

A Társaság szervezeti felépítése lehetővé teszi, hogy úgy hajtsa végre a feladatait, hogy megvalósuljon az összehangolt működés, a szervezeti kommunikáció hatékonysága, a hatékony erőforrás-tervezés és létrejöjjön a megfelelő felelősségi rend. A projektekben általánosan előforduló



feladatokat a funkcionális szervezeti egységekben dolgozó munkavállalók látják el, a projektcsoportok az egyes projektproblémák egyedi jellegű feladatait végzik.

A projektorientált szervezeti forma ilyen jellegű működésével biztosítható a szervezet környezeti érzékenysége és flexibilitása, a gyors reagáló-képesség, az erőforrások hatékony felhasználása és a megfelelő kontroll. A szervezeti hatáskör és felelősség világosan megállapított, mivel a projektek speciális résztevékenységeinek zökkenőmentes működéséért a projektcsoportok vezetői felelősek, míg a projekt költségeit illetően, továbbá a határidők betartásáért vagy a projekt eredményes lezárásáért a működést felügyelő funkcionális szervezeti vezető vállalja a felelősséget.

A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. belső szabályozásért felelős szervezeti egységén keresztül biztosítja, hogy a Társaság szabályzatai megfeleljenek a hatályos jogszabályoknak, gondoskodik arról, hogy a különböző szervezeti, szakmai, gazdasági és adminisztratív folyamatok szabályozása naprakész legyen, követésük, aktualizálásuk és modernizálásuk folyamatosan megtörténjen. A jóváhagyott hatályos szabályzatok alkalmazását, rendelkezéseinek betartását a vezetők rendszeresen ellenőrzik.

A Társaságnál a köztulajdonban álló gazdasági társaságok belső kontrollrendszeréről szóló 339/2019. (XII.23.) Kormányrendeletnek megfelelő belső kontrollrendszer kialakítása megtörtént és működésében érvényesül.

### 3.6 A környezetvédelemnek a Társaság pénzügyi helyzetét meghatározó, befolyásoló szerepe, a környezetvédelemmel kapcsolatos felelősség bemutatása

A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. elismeri a környezetvédelem és a fenntartható fejlődés fontosságát, gazdasági és társadalmi jelentőségét. Tevékenysége során kötelezettséget vállalt a természetes környezet megóvására, a környezet állapotának javítására. Célkitűzése, hogy a környezeti terhelést csökkentve, folyamatosan javítsa teljesítményét, és egy hatékony, a Társaság működési és fejlesztési stratégiájával egybehangolt, a döntési rendszer szerves részét képező, a környezet védelmét szem előtt tartó rendszert alakítson ki és tartson fenn.

#### 3.6.1 A környezetvédelem területén történt és várható fejlesztések, az ezzel összefüggő támogatások bemutatása

Napjaink infokommunikációs változásai és a Nemzeti Mobilfizetési Zrt. törekvései eredményeképpen olyan irodai munkavégzés látszik megvalósulni, ahol a papírfelhasználás a minimálisra csökken. Az ügyintézés során keletkező papírmennyiség csökkentését már a jogszabályok is megkövetelik, ennek jelentőségét környezetvédelmi szempontok is indokolják: a társadalmi felelősségvállalás ma már a vállalati működés és kommunikáció szerves és kiemelkedő részét kell, hogy képezze.

A Társaság elektronikus irat-, és dokumentumkezelő rendszerének köszönhetően a dokumentumok digitális kezelésénél és tárolásánál a munkavállalók a működés során kevesebb papírt használnak fel, hiszen nem kell a szükségesnél több példányban kinyomtatniuk az egyes iratokat, amelynek következtében kevesebb nyomtatópatron fogy, így jelentősen csökkenthető a keletkezett veszélyes hulladék mennyisége. Az elektronikus tárolás miatt nem szükséges újabb helyiségek bérlése és irattárak kialakítása, nem terheli továbbá a költségvetést, hogy a Társaság megfeleljen a vonatkozó és kötelező pl. tűzvédelmi előírásoknak, amelyek az ilyen funkciójú helyiségekre vonatkoznak.



A Társaság valamennyi munkavállalója számára elérhetővé tette a digitális aláírás használatát, tovább csökkentve ezzel a papírfelhasználás mértékét és a környezeti károsodást, ezzel párhuzamosan növelve a működési hatékonyságot.

A Társaság fejlesztései között környezetvédelmi célként kezeljük a környezetbarát technológiákat és az energiatároló megoldásokat, valamint az alternatív energia megoldásokat.

### 3.6.2 A környezetvédelem eszközei tekintetében a Társaság által alkalmazott politika bemutatása

A fenntarthatóság, a felelősségvállalás, az etikus üzletvitel a Társaság stratégiájának alapját képezik, ezért a környezetvédelem területén a Társaság a megelőzést, a felelősségteljes gondolkodást és a teljes körű jogkövető magatartást tűzte ki célul.

A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. tevékenységénél a környezettudatos irodai környezet megteremtése fontos része a Társaság által alkalmazott üzemeltetés politikának. A meglévő irodai környezetben igyekeznek a napi használatú eszközök esetében a kisebb környezeti terhelés irányába elmozdulni.

A Társaság gondoskodik a fenntartható fejlődés és a környezet védelme iránti elkötelezettség, környezettudatosság fejlesztéséről.

### 3.6.3 A környezetvédelmi intézkedések, azok végrehajtásának alakulása

A Társaság környezetvédelemmel kapcsolatos felelősségében nagy szerepet játszik a hatékony energiafogyasztás is. Az irodahelyiségekben egyénileg állítható a fűtés, ezt kihasználva a ritkábban használt helyiségeket felesleges folyamatosan fűteni, továbbá jelentős megtakarítás érhető el az energiafelhasználás terén, ha éjszakára és hétvégére is alacsonyabb hőfok kerül beállításra a napi átlagnál. Az optimális hőfok pedig az informatikai eszközök teljesítményét is javítja, élettartalmukat megnöveli.

A Társaság irodai beszerzéseinek során kiemelt figyelmet fordít az energiatakarékos informatikai eszközök előnyben részesítésére, különös tekintettel az energiatakarékos monitorokra és a kisebb áramfogyasztású hordozható számítógépek rendszeresítésére.

A műanyag, a papír és a veszélyes hulladékok (pl. szárazelem) szelektív gyűjtése megvalósult, és erre rendszeresen megtörténik a munkatársak figyelmének felhívása.

## 4 Mérleg fordulónapja után bekövetkezett lényeges események, különösen jelentős folyamatok bemutatása

### 4.1 A mérleg fordulónapján hatályban lévő rendelkezések

A 2021. december 17-én kiadott 231. sz. Magyar Közlönyben megjelent A veszélyhelyzettel összefüggő egyes szabályozási kérdésekről szóló 2021. évi CXXX. törvény, amely módosította A koronavírus-világjárvány elleni védekezésről szóló 2021. évi I. törvény hatályát és ezzel a veszélyhelyzetet 2022. június 1-ig meghosszabbította.



## 5 Várható fejlődés (gazdasági környezet ismert és várható fejlődése, a belső döntések várható hatása függvényében)

A Társaság számára egyértelmű kihívást jelent alaptevékenysége jogszabályi háttérének átalakulása. Az egyes közszolgáltatások egységes elektronikus értékesítéséről szóló 2020. évi CXLV. törvény alapján a Társaság által a nemzeti mobil fizetési rendszerről szóló 2011. évi CC. törvény szerint végzett tevékenysége, koncessziós eljárás keretében kerül versenyeztetésre. A koncessziós szerződésben meghatározott szolgáltatásnyújtás kezdő időpontjáig az egységes rendszer működtetését a Nemzeti Mobilfizetési Zrt. végzi változatlan feltételek mellett a nemzeti mobil fizetési rendszerről szóló 2011. évi CC. törvénynek, továbbá a nemzeti mobil fizetési rendszerről szóló törvény végrehajtásáról szóló kormányrendeletnek megfelelően.

## 6 Mobilfizetésben bekövetkezett jogszabályi változások hatása

### 6.1 A Nemzeti Mobilfizetési Rendszert érintő változások

#### A Nemzeti Mobilfizetési Rendszer (NMFR) korábbi jogi háttere

- a nemzeti mobilfizetési rendszerről szóló 2011. évi CC. törvény (a továbbiakban: Nmftv.), valamint
- a nemzeti mobil fizetési rendszerről szóló törvény végrehajtásáról szóló 356/2012. (XII. 13.) Korm. rendelet

A mobilfizetési törvény alapján az egységes mobilértékesítésbe az alábbi szolgáltatások tartoztak bele:

- mobilparkolás
- autópálya matrica
- közösségi közlekedés (közlekedési mobiljegy)
- egyéb (belépőjegy)

#### Jogszabályi és működési környezet változása

A Nemzeti Mobilfizetési Rendszer (NMFR) jogi és működési környezete átalakításának háttérében a 2013/4163. számú kötelezettségzegési eljárás, illetve a Bíróság C-171/17. sz. Európai Bizottság kontra Magyarország ügyben 2018. november 7-én hozott ítéletének végrehajtása áll.

#### A Nemzeti Mobilfizetési Rendszer megváltozott jogi háttere

- 2020. évi CXLV. törvény egyes közszolgáltatások egységes elektronikus értékesítéséről.
- A Kormány 667/2020. (XII. 28.) Korm. rendelete az egyes közszolgáltatások egységes elektronikus értékesítéséről szóló törvény végrehajtásáról.

Az új jogszabályi környezet alapján az egységes mobilértékesítésbe az alábbi szolgáltatások tartoznak bele:



- a közúti közlekedésről szóló törvény szerinti várakozási (parkolási) közszolgáltatás, (mobilparkolás)
- a használati díj, valamint az útdíj ellenében viszonylati jeggyel igénybe vehető országos közút közlekedési célú rendelkezésre bocsátása szolgáltatás, (autópálya úthasználat: matrica, útdíj)
- a használati díj ellenében igénybe vehető helyi közút közlekedési célú rendelkezésre bocsátása szolgáltatás, továbbá (városi behajtási rendszer, dugódíj)
- az állam vagy a helyi önkormányzat többségi befolyása alatt álló szolgáltató által, közszolgáltatásként nyújtott személyszállítási szolgáltatás.
- (közlekedési mobiljegy)

#### Lényegi pontok:

- Az új jogszabályi környezetnek megfelelően a szolgáltatás üzemeltetője egy koncessziós eljárás keretében kerül kiválasztásra.
- A koncessziós szolgáltató piacra lépéséig a szolgáltatást a Nemzeti Mobilfizetési Zrt. a korábbi jogszabályi kereteknek megfelelően üzemelteti.
- Az új jogszabályi környezet gyakorlatilag a korábban sikeresen kialakított - országosan egységes szolgáltatást nyújtó - modellnek megfelelően várja el a koncessziós szolgáltatás működését.
- A jogszabály megteremti a szolgáltatás folytonosság feltételeit, ennek megfelelően a felhasználók, a viszonteladók és a rendszerhez csatlakozott szolgáltatók esetében nem jelenthet érzékelhető változást az üzleti és technológiai folyamatokban.

#### Koncessziós pályázat lebonyolítása

- Az egyes közszolgáltatások egységes elektronikus értékesítést biztosító rendszer működtetője egy koncessziós pályázat keretén kerül kiválasztásra.
- A koncessziós pályázatot a Nemzeti Koncessziós Iroda írja ki és bonyolítja le a vonatkozó és hatályos jogszabályoknak megfelelően.

#### A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. pozíciói

- A Nemzeti Mobilfizetési Zrt. a koncessziós eljárás meghirdetése után, a részletes feltételrendszer megismerésének a függvényében tudja kialakítani az ezzel kapcsolatos stratégiáját.

## 6.2 A Helyközi Közösségi Közlekedési Információs Rendszert (HKIR) érintő változások

A HKIR projektet a KTI Közlekedéstudományi Intézet, mint konzorciumvezető és a Nemzeti Mobilfizetési Zrt., mint tag konzorciumban valósította volna meg.

Az 1520/2021. (VII. 30.) számú Kormányhatározat (az Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program éves fejlesztési keretének megállapításáról szóló 1247/2016. (V. 18.) Kormányhatározat



módosításáról) alapján a MÁV-START Vasúti Személyszállító Zártkörűen Működő Részvénytársaság, mint konzorciumi tag részt vesz a megvalósításban és fenntartásban.

### Közösségi közlekedés intézményrendszerének átalakulása

- a közösségi közlekedés intézményrendszerében és működési struktúrájában - összhangban az Európai Unió stratégiaival – jelentős átalakítás megy végbe
- MÁV-VOLÁN integráció, MÁV-VOLÁN Csoport létrehozása
- a közösségi közlekedés informatikai támogató rendszereit a MÁV-VOLÁN Csoport üzemelteti, beleértve a HKIR NEJP rendszert is

## 7 Üzletmenet folytonosság

### 7.1 COVID-19

A Társaság vezetése az év során felmérte és értékelte a Koronavírus (COVID-19) járvány kapcsán kialakult országos veszély helyzetet, azonosította a Társaságra nézve releváns, lehetséges kockázatokat.

A Koronavírus járvány hatásainak értékelése alapján a Társaság azt a tendenciát látja kialakulni, hogy az elektronikus fizetési, valamint az egyes szolgáltatások digitális elérésének lehetősége felértékelődik, ami a kezdeti visszaesés után a szolgáltatási árbevétel volumenének növekedését eredményezheti.

A Társaság korszerű digitális működési környezetet alakított ki, így az otthoni munkavégzés során is biztosított a tevékenységek ellátása, a szolgáltatások fenntartása, a rendszerek üzemeltetése.

### 7.2 Rövidtávon fennálló kockázatok

A járványügyi helyzet okozta válság, illetve az ennek nyomán elrendelt évközi kormányzati intézkedések miatt a Nemzeti Mobilfizetési Rendszer egyes szolgáltatásainak igénybevételi volumene csökkent. A várakozásaink szerint mind a mobilparkolás, mind az autópálya matrica a tárgyévet követően visszatérhet a korábbi tervpályára.

### 7.3 Hosszútávon fennálló kockázatok

A kialakult helyzet jellegéből adódóan a Társaság úgy értékeli, hogy az általunk nyújtott szolgáltatások készpénzkímélő és a közvetlen fizetési kontaktust elkerülő jellege miatt a járványhelyzet megszűnése után tovább nő a digitalizáció iránt a kereslet.

### 7.4 Likviditás, fizetőképesség

A Társaságnál meglévő tartalékok és a feszes gazdálkodási rend biztosítják a tárgyévet követő évben a szolgáltatás fenntartását, valamint a Társaság működését.

### 7.5 Tovább lépés

Társaságunk egyértelműen úgy értékeli, hogy a kialakult helyzet még inkább rávilágított a fenntarthatóság kérdéseire, a digitalizációban rejlő lehetőségekre.



## 7.6 Vállalkozás folytatás elve/ Going Concern

A fent bemutatott, a mobilfizetésben bekövetkezett jogszabályi változásoknak a „vállalkozás folytatásának elvére” gyakorolt hatását a Társaság menedzsmentje jelenleg úgy értékeli, hogy annak várhatóan 2022-es évre biztosan nem lesz érdemi befolyása a társasági működésre, a vállalkozás folytonosságának az elve rövidtávon beláthatóan nem sérül.

Budapest, 2022. március 25.

Veres Mihály  
vezérigazgató